

ST.GALLER KI-BUSINESS-DAYS

KI VERSTEHEN.
POTENZIALE ERKENNEN.
ZUKUNFT GESTALTEN.

ZÜRICH
WIEN
MÜNCHEN
STUTTGART
FRANKFURT
KÖLN
LEIPZIG
BERLIN
HAMBURG



MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN ■

LIVE AUS DER ZUKUNFT

2026/27

ST GALLEN NEW

Klares Wissen Smarte Impulse

Mehr Kompetenz

Erfahrene Expertinnen und Experten vermitteln aktuelles KI- und Managementwissen mit kreativen, involvierenden Methoden – praxisnah, verständlich und mit klarem Blick auf den Nutzen für Führung, Organisation und Business.

Mehr Differenzierung

Die Programme helfen Ihnen, Künstliche Intelligenz, digitale Trends und neue Entwicklungen aus unterschiedlichen Perspektiven einzuordnen – und daraus tragfähige Strategien für Ihr Unternehmen abzuleiten.

Mehr Geschwindigkeit

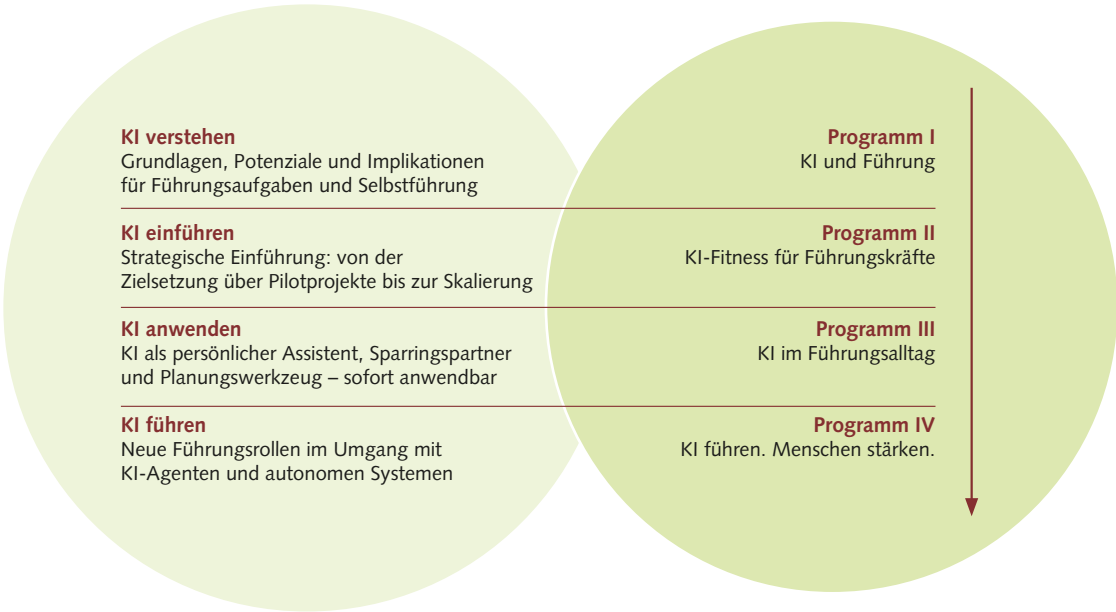
Das Impulskonzept ermöglicht es, technologische, marktbezogene und organisationale Veränderungen frühzeitig zu erkennen, Chancen schneller zu bewerten und KI-Potenziale gezielt nutzbar zu machen.

Mehr Dialogpower

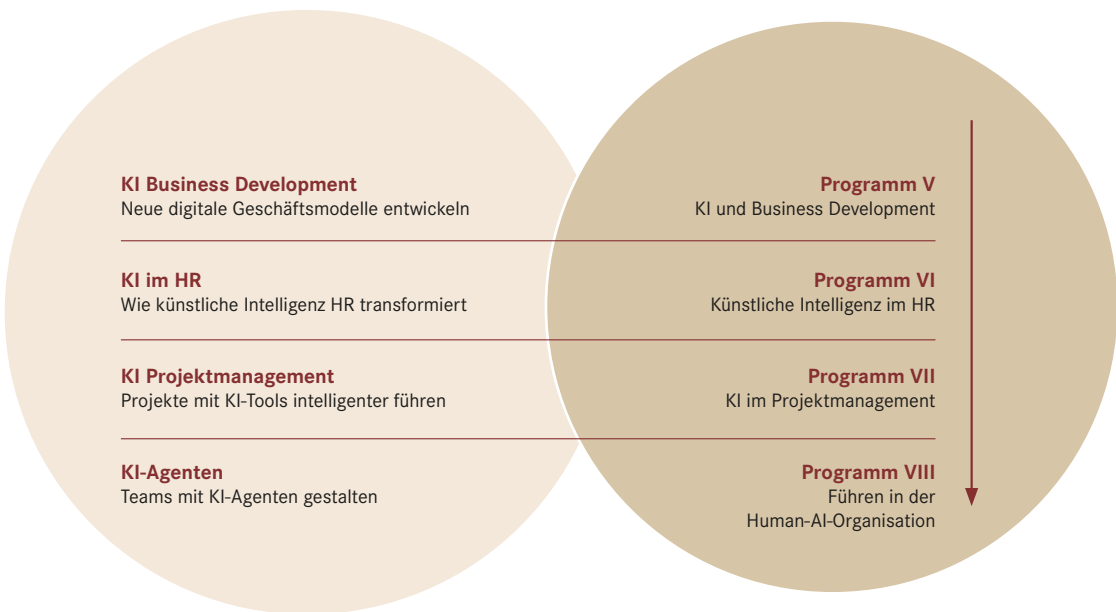
Die St.Galler Impulstage sind keine anonymen Grossevents, sondern persönliche Denk- und Dialogräume: für Austausch, Vernetzung und konkrete Fragen rund um KI, Führung und Transformation.

ST.GALLER KI-BUSINESS-DAYS LIVE AUS DER ZUKUNFT

KI-Führungskompetenz



KI-Funktionskompetenz



KI-Kompetenz für die Managementpraxis

Künstliche Intelligenz verändert, wie Unternehmen denken, entscheiden, führen und arbeiten. Für Führungskräfte entsteht damit eine neue Managementaufgabe: KI nicht nur als Technologie zu verstehen, sondern ihre Potenziale strategisch einzuordnen, verantwortungsvoll zu nutzen und in Organisationen zu verankern.

Die KI-Business Days geben Orientierung in einem dynamischen Themenfeld. Sie zeigen, wie KI Führung verändert, neue digitale Geschäftsmodelle ermöglicht und Business Development beschleunigt.

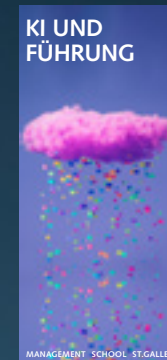


www.mssg.ch/impulstage

Führungskräfte erfahren, wie aus KI-Visionen konkrete Anwendungen entstehen, wie KI-Tools den Führungsalltag entlasten und mehr Zeit für das Wesentliche schaffen: Entscheidungen, Kommunikation, Entwicklung und Verantwortung.

Im Zentrum steht das Zusammenspiel von menschlicher und künstlicher Intelligenz. Die Impulstage beleuchten neue Führungsrollen in einer Arbeitswelt mit KI-Agenten und Robotern, stärken den Umgang mit KI im HR und zeigen, wie Projekte mit intelligenten Tools strukturierter und wirkungsvoller geführt werden.

So entsteht KI-Fitness für Führungskräfte, die Zukunft nicht abwarten, sondern gestalten wollen: praxisnah, reflektiert und mit klarem Blick auf den Nutzen für Management, Mitarbeitende und Organisation.



KI und Führung

Wie künstliche Intelligenz die Aufgaben und Anforderungen im Management verändern wird



KI-Fitness für Führungskräfte

Von der KI-Vision zum KI-Erfolg



KI im Führungsalltag – vom Tool zur Kompetenz

Zeitgewinn durch KI – Fokus auf das Wesentliche



KI führen.

Menschen stärken. Neue Führungsrollen für die Arbeitswelt von morgen. Leadership mit KI-Agenten und Robotern.



KI und Business Development

Neue digitale Geschäftsmodelle entwickeln



Künstliche Intelligenz im HR

Wie künstliche Intelligenz HR transformiert und die Rolle von HR als strategischem Partner stärkt



KI im Projektmanagement

Projekte mit KI-Tools intelligenter führen



Führen in der Human-AI-Organisation Teams mit KI-Agenten gestalten

Wie Führungskräfte Teams strukturieren, wenn KI-Agenten gleichberechtigte Akteure werden

KI und Führung

Wie künstliche Intelligenz die Aufgaben und Anforderungen im Management verändern wird.

KI ist längst Teil der Arbeitswelt und verändert die Arbeitsteilung zwischen Mensch und Technik in Unternehmen. Die Auswirkungen betreffen alle Beschäftigten im Unternehmen, insbesondere die Führungskräfte. Zum einen können sie KI-Tools zur Unterstützung ihrer Aufgaben einsetzen; zum anderen sind sie gefordert, die sich verändernde Zusammenarbeit zwischen Mensch und Maschine zielorientiert zu steuern. Führungskräfte sind diejenigen, die den Einführungsprozess von KI in Unternehmen planen.

Der Impulstag vermittelt Ihnen einen umfassenden Überblick, wie sich Führungsaufgaben durch und mit KI verändern, welche Potenziale und Herausforderungen dadurch entstehen und wie Sie sich als Führungskraft ideal auf eine Zukunft mit KI vorbereiten können.

www.mssg.ch/ki-leadership



Die St.Galler Impulstage können
auch firmenintern gebucht werden.

Wann und wo?

- | | |
|------|---|
| 2026 | 9. September 2026, Wien
6. Oktober 2026, Stuttgart
17. November 2026, Hamburg |
| 2027 | 17. März 2027, Zürich
22. Juni 2027, Stuttgart
9. November 2027, Zürich |

Teilnahmegebühr
CHF 1'250

Agenda

Vormittag

- | | |
|-------|---|
| 09.00 | Begrüssung und Einführung |
| 09.15 | Künstliche Intelligenz – Überblick und Grundlagen <ul style="list-style-type: none"> • Welche Arten der KI lassen sich unterscheiden? • Was kann KI? Worin liegt der Mehrwert in Unternehmen? • Wo lässt sich KI konkret in Unternehmen einsetzen? • Was sind die Implikationen für Führungskräfte? |
| 10.30 | Pause und Erfrischungen |
| 10.45 | KI und typische Führungsaufgaben <ul style="list-style-type: none"> • Wie kann KI die täglichen Führungsaufgaben und die Selbstführung unterstützen? • Wie lässt sich KI zur Unterstützung strategischer und organisatorischer Führungsaufgaben einsetzen? • Welche Implikationen hat KI für die Personalführung? |
| 12.30 | Gemeinsames Mittagessen |

Nachmittag

- | | |
|-------|---|
| 13.30 | Einführung der KI in Unternehmen <ul style="list-style-type: none"> • Wie lassen sich Ängste nehmen? • Welche Erfolgsfaktoren für die Einführung und Anwendung der KI gibt es? • In welche Phasen lässt sich der Einführungsprozess differenzieren? • Welche Schritte sind in jeder Phase erforderlich? • Wie erfolgt die Durchführung dieser Schritte? |
| 15.15 | Pause und Erfrischungen |
| 15.30 | Einführung der KI in Unternehmen <ul style="list-style-type: none"> • Wie gelingt die frühzeitige Einbindung der Beschäftigten? • Welche Kompetenzen sind relevant? • Welche Konsequenzen hat dies für die Führungskultur? • Welche rechtlichen Rahmenbedingungen sind zu beachten? • Wie erfolgt Datenmanagement im Zuge der KI-Einführung? |
| 16.45 | Summary und Feedback |
| 17.00 | Ende des Impulstages |

KI-Fitness für Führungskräfte

Von der KI-Vision zum KI-Erfolg

KI verändert Unternehmen in einem Tempo, das kein Abwarten erlaubt. Dieser Impulstag gibt Ihnen Orientierung, Methode und Klarheit, damit Sie KI im eigenen Unternehmen gezielt einführen und verankern. Wer diesen Prozess als Führungskraft aktiv steuert, hat den entscheidenden Schritt bereits gemacht.

KI scheitert im Unternehmen selten an der Technologie oder an Tools. Sie scheitert an fehlender Führung, unklaren Strukturen und unterschätztem Veränderungsdruck. Sie erarbeiten während dieses Impulstages ein praxisnahes Vorgehensmodell, das Sie Schritt für Schritt durch den gesamten Einführungsprozess führt: Von der strategischen Zielsetzung und der Identifikation konkreter Anwendungsfelder über die Planung und Steuerung von Pilotprojekten bis zur nachhaltigen Integration von KI in die eigene Organisation.

Im Zentrum stehen die Führungsfragen, die wirklich zählen: Welche KI-Initiativen zahlen auf Ihre Unternehmensstrategie ein? Wie gewinnen Sie Ihr Team für den Wandel? Wie sorgen Sie dafür, dass Pilotprojekte nicht versanden, sondern breit wirken? Sie verlassen diesen Impulstag mit einem klaren Bild Ihrer eigenen KI-Roadmap und konkreten nächsten Schritten für Ihre Organisation.

www.mssg.ch/ki-fitness

Wann und wo?

2026	11. November 2026, Stuttgart 3. Dezember 2026, Zürich
2027	20. Mai 2027, Zürich 8. September 2027, Wien 23. November 2027, Stuttgart

Teilnahmegebühr
CHF 1'250

Agenda

Vormittag

09.00	Begrüssung und Einführung
09.15	Strategische Zielsetzung und organisatorische Verankerung • Welche Ziele verfolgt das Unternehmen mit KI? • Wie zählt KI auf Strategie, Wettbewerbsfähigkeit und Innovation ein? • Welche Rollen und Strukturen sind erforderlich? Identifikation von KI-Potenzialen und Use Cases • Wo kann KI sinnvoll eingesetzt werden? • Wie lassen sich Use Cases identifizieren, bewerten und priorisieren?
10.30	Pause und Erfrischungen
10.45	Planung von KI-Projekten • Welche Voraussetzungen müssen erfüllt sein? • Welche Rolle spielen Daten, Infrastruktur und Kompetenzen? • Wie lassen sich Pilotprojekte systematisch planen?
12.30	Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

13.30	Umsetzung von KI-Projekten • Wie werden KI-Projekte erfolgreich umgesetzt? • Welche Stolpersteine treten typischerweise auf? • Wie arbeiten Fachbereiche, IT und Management wirksam zusammen?
15.15	Pause und Erfrischungen
15.30	Einführung, Integration und Skalierung von KI im Unternehmen • Wie werden Beschäftigte frühzeitig eingebunden? • Welche Kompetenzen müssen aufgebaut werden? • Welche Folgen ergeben sich für Führung und Zusammenarbeit? • Welche rechtlichen und datenschutzbezogenen Anforderungen sind zu beachten? • Wie lassen sich erfolgreiche Anwendungen skalieren und verankern?
16.45	Summary und Feedback
17.00	Ende des Impulstages

KI im Führungsalltag – vom Tool zur Kompetenz

Zeitgewinn durch KI – Fokus auf das Wesentliche

Mit dem Einsatz von KI verschieben sich Aufgaben, Rollen und Verantwortlichkeiten im Unternehmen – und damit auch die Anforderungen an Führung. Dieser Impulstag zeigt, wie Sie KI gezielt einsetzen: Als Sparringspartner, Planungswerkzeug und persönlichen Assistenten. Konkret, praxisnah und sofort anwendbar.

Arbeitsverdichtung, Informationsüberflutung, permanente Erreichbarkeit: Führungskräfte stehen unter Druck, der mit klassischen Selbstmanagement-Ansätzen kaum noch beherrschbar ist. Gleichzeitig eröffnet Künstliche Intelligenz neue Möglichkeiten: Nicht als Technologieversprechen, sondern als konkretes Werkzeug für den Führungsalltag. KI kann Entscheidungen vorbereiten, Prioritäten schärfen, Kommunikation vereinfachen und administrative Last reduzieren. Wer KI als Führungskraft gezielt einsetzt, gewinnt Freiraum für das Wesentliche.

Im Mittelpunkt dieses Impulstags steht nicht die Technologie, sondern die Führungsperson: Wie setzen Sie KI ein, um Ihre Führungsaufgabe besser zu erfüllen und mehr Zeit für wertvolle Arbeit zu gewinnen? Sie lernen, KI als Sparringspartner, Planungs- und Reflexionswerkzeug wirksam einzusetzen. Sie erfahren, welche Tools sich im Führungsalltag bewähren und wie Sie einen eigenen KI-Assistenten entwickeln, der zu Ihrem Führungsstil passt.

www.mssg.ch/ki-selbstfuehrung

Wann und wo?

- 2026 10. November 2026, Stuttgart
2. Dezember 2026, Zürich
- 2027 23. Juni 2027, Stuttgart
7. September 2027, Wien
10. November 2027, Zürich

Teilnahmegebühr
CHF 1'250

Agenda

Vormittag

- 09.00 Begrüssung und Einführung
- 09.15 **KI verstehen – Orientierung für Führungskräfte**
- KI, Anwendungsfelder und aktuelle Entwicklungen
 - Potenziale, Grenzen und Voraussetzungen
 - KI im eigenen Arbeitsalltag: Standortbestimmung und erste Einordnung
- KI als Sparringspartner und Reflexionswerkzeug**
- Ziele schärfen und Entscheidungen strukturieren
 - KI für Zeit- und Energiemanagement
 - Reflexion: Welche KI-Ansätze passen zu meinem Führungsstil?
- 10.30 Pause und Erfrischungen
- 10.45 **KI für Selbstorganisation und Arbeitsplanung**
- KI für Terminplanung und Aufgabenverwaltung
 - KI für Informationsorganisation und Wissensmanagement
- KI in Kommunikation und Führung**
- KI-gestützte Vorbereitung von Gesprächen und Meetings
 - KI für die effiziente Erstellung von Texten, Präsentationen, Workflows
 - KI als Kommunikationscoach: Sprache schärfen, Wirkung erhöhen
- 12.30 Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

- 13.30 **Entwicklung eines persönlichen KI-Assistenten**
- Schritte zur Erstellung eines individuellen KI-Assistenten
 - Überblick geeigneter Tools
 - Datenschutz, Datensicherheit und verantwortungsvoller KI-Einsatz
- 15.15 Pause und Erfrischungen
- 15.30 **KI als Lern- und Entwicklungsbegleiter**
- KI für persönliche Weiterentwicklung und Kompetenzaufbau
 - Feedback, Reflexion und Coaching-Impulse mit KI
 - KI als kontinuierliches Lerninstrument im Führungsalltag
- Mein KI-Aktionsplan**
- Konsolidierung der Erkenntnisse aus dem Tag
 - Ableitung konkreter nächster Schritte und Prioritäten
 - Persönlicher KI-Einsatzplan: Was setze ich ab morgen um?
- Erfahrungsaustausch und Peer-Learning**
- Reflexion im Plenum: Erkenntnisse und offene Fragen
 - Voneinander lernen: Anwendungsfälle und Best Practices
- 16.45 **Summary und Feedback**
- 17.00 Ende des Impulstages

KI führen. Menschen stärken.

Neue Führungsrollen für die Arbeitswelt von morgen.
Leadership mit KI-Agenten und Robotern.

KI verändert Führung grundlegend: nicht nur als Assistenztool, sondern zunehmend als eigenständiger Akteur in Prozessen, Entscheidungen und Teams. Dieser Impulstag zeigt, welche Rollen KI in Unternehmen übernehmen kann – und wie Führung gelingt, wenn KI-Agenten, Bots und Roboter in Arbeitsprozesse eingebunden werden.

In Unternehmen kommt KI in unterschiedlichen Kontexten zum Einsatz. Als Dialog- und Interaktionspartner unterstützt sie als Informationsbutler, Lernpate oder bei der Vorbereitung anspruchsvoller Gespräche. Zunehmend tritt sie auch als eigenständig handelndes System auf: etwa als Roboter in der Produktion oder als KI-Agent in der Wissensarbeit, der Aufgaben übernimmt, Entscheidungen

vorbereitet und Prozessschritte an andere KI-Systeme delegiert. Dadurch entstehen neue Formen der Zusammenarbeit zwischen Menschen und KI sowie zwischen KI-Systemen, die Aufgaben, Verantwortlichkeiten und Führungsrollen neu definieren. Dann entstehen neue Formen der Zusammenarbeit zwischen Menschen, Mensch und KI sowie

zwischen KI-Systemen. Aufgaben, Verantwortung und Entscheidungswege verändern sich. Neben bestehenden Organisationsstrukturen entstehen KI-gestützte Arbeits- und Parallelstrukturen, die bewusst gestaltet, gesteuert und geführt werden müssen.

Der Impulstag vermittelt Orientierung für diese neue Führungsrealität. Im Fokus stehen die

Fragen: Welche Aufgaben können KI-Systeme übernehmen? Wo braucht es menschliche Verantwortung? Wie lassen sich Mensch-KI-Teams sinnvoll organisieren? Und welche neuen Rollen entstehen für Führungskräfte, wenn KI-Systeme eigenständig handeln?

www.mssg.ch/ki-fuehrung



Wann und wo?

- 2026 27. November 2026, Stuttgart
1. Dezember 2026, Zürich
- 2027 10. März 2027, Zürich
25. Mai 2027, Wien
12. Oktober 2027, Stuttgart

Teilnahmegebühr
CHF 1'250

Agenda

Vormittag

- 09.00 Begrüssung und Einführung
- 09.15 **Führung mit KI – KI-Agenten und Roboter**
- Von klassischer Software über KI zu KI-Agenten und Robotern
 - KI-Agenten als digitale Mitarbeitende, Assistenten oder Entscheidungsvorbereiter
 - Roboter als physische Akteure in Produktion, Pflege, Logistik oder Service
 - Mensch-KI-Teams: Delegation, Grenzen autonomer Entscheidungen, neue Führungsrollen
- 10.30 Pause und Erfrischungen
- 10.45 **Führung mit KI – Methoden und Tools**
- KI und Selbstführung: KI als intelligenter Assistent zur Unterstützung der eigenen Führungsarbeit
 - KI und Personalführung: KI-Unterstützung typischer HR-Aufgaben
 - KI und Unternehmensführung: Bestehende Geschäftsmodelle weiterentwickeln
 - Praktische Einsatzfelder im Führungsalltag
- 12.30 Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

- 13.30 **Führung der KI – Steuerung, Kommunikation und Verantwortung**
- Ziele und Arbeitsteilung klären: Was übernimmt die KI – was bleibt beim Menschen?
 - Integration in bestehende Prozesse: Schnittstellen, Rollen und Zuständigkeiten
 - Implikationen für Mitarbeitende: Beteiligung, Akzeptanz und Qualifizierung
 - Verantwortung, Monitoring, Kontrollmechanismen etablieren
- 15.00 Pause und Erfrischungen
- Führung der KI – Kommunikation und Governance**
- Mensch-Maschine-Kommunikation und gezieltes Prompting: Kontext, Rollen, Regeln und Qualitätskriterien
 - Dokumentation, Transparenz, Nachvollziehbarkeit und Feedback-Schleifen
 - Sicherheit, Datenschutz, Compliance und ethische Grenzen beachten
 - Mitarbeitende vorbereiten und Kompetenzen systematisch entwickeln
- 17.00 Ende des Impulstages

KI und Business Development

Neue digitale Geschäftsmodelle entwickeln.
Das Zusammenspiel zwischen menschlicher
und künstlicher Intelligenz klug kombinieren.

Was kennzeichnet digitale Geschäftsmodelle aus
ökonomischer und technischer Sicht und werden sie
entwickelt, getestet und effizient aufgebaut?
Der Impulstag vermittelt Ihnen das notwendige
Rüstzeug, um neue digitale Geschäftsmodelle zu
entwickeln oder Ihre Organisation dabei zu
unterstützen.

Die Möglichkeiten, digitale Ange-
bote und Geschäftsmodelle zu
entwickeln, sind vielfältig. Dieser
Impulstag bietet einen umfas-
senden Überblick über die Gemein-
samkeiten und Unterschiede
digitaler Geschäftsmodelle und
beleuchtet ausführlich die zentra-
len Phasen: Ideenentwicklung,
Product-Solution-Fit und Product-
Market-Fit. Weiterhin werden die
wesentlichen Schlüsselkennzahlen

(KPIs) beleuchtet, die in jeder
Phase den Erfolg massgeblich
beeinflussen.
Ein Vorteil besteht darin, dass die
Phasen des Aufbaus von digitalen
Geschäftsmodellen heute durch
die Kombination von künstlicher
Intelligenz, menschlicher Expertise
und Führungskompetenz schneller
durchlaufen werden können.
Die verschiedenen Ansätze dazu
werden praxisnah vorgestellt und

im Hinblick auf ihre Anwendungs-
möglichkeiten erläutert.
Die Ergänzung des eigenen
Geschäftsmodells durch externe
digitale Geschäftsmodelle kann
eine Alternative zum eigenstän-
digen Aufbau darstellen. Sie
erfahren, welche spezifischen
strukturellen und führungstech-
nischen Voraussetzungen dafür
geschaffen werden müssen.

Der Impulstag vermittelt Ihnen
praxisnahes Wissen, um digitale
Geschäftsmodelle durch die
gezielte Kombination von KI und
menschlicher Expertise effizient
zu entwickeln. Er legt damit die
Grundlage, um den Erfolg Ihrer
Projekte durch die Auswahl pas-
sender Ansätze und die Schaffung
der strukturellen Vorausset-
zungen zu maximieren.

www.mssg.ch/ki-business-development

Die St.Galler Impulstage können
auch firmenintern gebucht werden.

Wann und wo?

- | | |
|------|---|
| 2026 | 2. Oktober 2026, Stuttgart
25. November 2026, Berlin |
| 2027 | 15. April 2027, Zürich
21. September 2027, Stuttgart
7. Dezember 2027, Wien |

Teilnahmegebühr
CHF 1'250

Agenda

Vormittag

- | | |
|-------|--|
| 09.00 | Begrüssung und Einführung |
| 09.15 | Digitale Geschäftsmodelle: Grundlagen und Struktur <ul style="list-style-type: none">• Überblick über digitale Geschäftsmodelle: Definition und Merkmale• Gemeinsamkeiten und Unterschiede im Vergleich zu traditionellen Modellen |
| 10.30 | Pause und Erfrischungen |
| 10.45 | Entwicklung neuer Geschäftsmodelle: Effizienz durch KI und menschliche Expertise <ul style="list-style-type: none">• Durch kluge Kombination von KI, Algorithmen und Menschen schneller zum Ziel• Zusammenarbeit zwischen KI und menschlicher Expertise: Chancen und Grenzen |
| 12.30 | Gemeinsames Mittagessen |

Nachmittag

- | | |
|-------|--|
| 13.30 | Make or Buy: Strategische Entscheidung für digitale Geschäftsmodelle <ul style="list-style-type: none">• Abwägung zwischen internem Aufbau und externer Kooperation• Kriterien zur Bewertung externer digitaler Geschäftsmodelle• Anforderungen an Struktur und Führung für erfolgreiche Integration |
| 15.15 | Pause und Erfrischungen |
| 15.30 | Getting Things Done: Effiziente Projektzusammenarbeit durch Technologie <ul style="list-style-type: none">• Digitale Tools für eine professionelle Zusammenarbeit im Team• Technologiegestützte Kommunikation und Projektmanagement• Optimierung der Prozesse zur Steigerung der Effizienz im Projektablauf |
| 16.45 | Summary und Feedback |
| 17.00 | Ende des Impulstages |

Künstliche Intelligenz im HR

Wie künstliche Intelligenz HR transformiert und die Rolle von HR als strategischem Partner stärkt.

Die Integration von künstlicher Intelligenz (KI) im Personalbereich ist inzwischen zu einem entscheidenden Treiber für effizientere und innovativere HR-Arbeit geworden. Der Impulstag eröffnet Ihnen neue Perspektiven, wie die Wirksamkeit und der Wertschöpfungsbeitrag von HR durch den Einsatz von KI gesteigert werden kann.

Die neue Rolle von KI im HR
HR-Führungskräfte und -Experten müssen nicht nur die Vorteile von KI im Personalmanagement verstehen, sondern auch eine aktive Rolle in der Implementierung und Nutzung dieser Technologien einnehmen. Sie sind die Treiber des Wandels und verantwortlich dafür, die Potenziale von KI zu realisieren und die Mitarbeiterteams darauf vorzubereiten. Das HR spielt eine entscheidende Rolle in der Gestaltung und Umsetzung dieser technologischen Transformation,

sowohl als treibende Kraft im Unternehmen als auch als strategischer Partner im Geschäft. KI verändert nicht nur die Arbeitsweise innerhalb des HR, sondern auch die Art und Weise, wie HR das Unternehmen unterstützt und weiterentwickelt.

Ihr Return on Education
Im Impulstag erfahren Sie, wie KI die Zukunft des HR-Bereichs beeinflusst und wie Sie aktiv eine KI-Strategie entwickeln können. Sie lernen, wie sich die aktuellen

technologischen Entwicklungen auf die HR-Landschaft auswirken und wie Sie diese für sich nutzen können. Bauen Sie Ihre Erfahrung aus, wie KI in Ihre HR-Prozesse zu integrieren ist und welche Tools dabei helfen können, um Ihre HR-Abteilung für die Zukunft fit zu machen. Entdecken Sie, wie sich die Rollen und Anforderungen im HR verändern werden. Lassen Sie sich inspirieren und die Potenziale von KI voll ausschöpfen.

www.mssg.ch/hr-ki

Die St.Galler Impulstage können auch firmenintern gebucht werden.

Wann und wo?

- | | |
|------|---|
| 2026 | 15. Oktober 2026, Zürich
3. Dezember 2026, Stuttgart |
| 2027 | 18. März 2027, Köln
8. Juli 2027, Zürich
18. November 2027, Stuttgart |

Teilnahmegebühr
CHF 1'250

Agenda

Vormittag

- | | |
|-------|--|
| 09.00 | Begrüssung und Einführung |
| 09.30 | Rolle HR und Business mit Blick auf KI <ul style="list-style-type: none">• Welche Position nimmt HR mit KI ein• Drama-Dreieck: Abwarten, nutzen, gestalten Praxistransfer: Eigene Roadmap für die HR-Technologie und KI-Transformation |
| 10.30 | Pause und Erfrischungen |
| 10.45 | Technologie und KI im HR: Aktueller Stand und zukünftige Entwicklungen <p><i>Woher wir kommen</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Aktuelle Entwicklungen im Technologieumfeld und in der KI• Von Cloud zu API und weiter zu KI <p><i>Wo wir stehen</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Aktuelle HR-Tool-Landschaften im Überblick• Wie Start-ups ihr HR gestalten <p><i>Wo es hingeht</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Ausblick zu zukünftigen Anwendungsfeldern der KI• Konkrete Anwendung von generativer KI im HR-Kontext Praxistransfer: Eigenes Trend-Radar erstellen und eigene Tool Landscape skizzieren |

12.30 Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

- | | |
|-------|---|
| 13.30 | Mein Team, meine KI und ich <ul style="list-style-type: none">• KI als Teammitglied• Veränderung von Rollen durch KI Skills, Kompetenzen, Aufgaben Praxistransfer: Eigenes HR-Technologie-Stack und Identifizierung von Use Cases im HR |
| 15.15 | Pause und Erfrischungen |
| 15.30 | Umsetzung und Transformation <ul style="list-style-type: none">• Erfolgsfaktoren für KI im Unternehmen• Kulturentwicklung in Zeiten von KI (Wie gehe ich mit der KI im Unternehmen um? Chancen versus Risiken)• Eckpunkte für Initiativen und Roadmaps Praxistransfer: Die eigene Roadmap konkretisieren (Ich / Team / HR / Unternehmen) |

16.45 **Summary und Feedback**

17.00 Ende des Impulstages

KI im Projektmanagement

Projekte mit KI-Tools intelligenter führen.

Sind Sie bereit, Ihr Projektmanagement mit KI zu optimieren? Entdecken Sie, wie KI Ihr Projektmanagement effizienter gestalten kann! Erfahren Sie, wie KI-Tools Sie in jeder Phase des Projekts unterstützen – von der Auftragsklärung bis zur Statusverfolgung. In praktischen Übungen arbeiten Sie mit KI-Tools wie Chat-GPT, Co-Pilot und Gemini direkt an Ihren eigenen Projekten und entwickeln umsetzbare Lösungen. Sie lernen, wie KI Ihnen dabei hilft, strukturierter und effektiver zu arbeiten.

Projektmanagement wird zunehmend komplexer: Projekte müssen schneller umgesetzt, Ressourcen effizienter eingesetzt und Entscheidungen auf einer immer breiteren Informationsbasis getroffen werden. Gleichzeitig eröffnet Künstliche Intelligenz neue Möglichkeiten, Projektleitende und Teams entlang des gesamten Projektverlaufs wirkungsvoll zu unterstützen. Dieser Impulstag zeigt Ihnen, wie Sie KI gezielt einsetzen, um Projekte effizienter zu steuern, Routineaufgaben zu automatisieren, fundiertere Entscheidungen zu treffen und mehr Zeit für die eigentlichen Führungs- und Koordinationsaufgaben zu gewinnen.

Künstliche Intelligenz entwickelt sich zunehmend zu einem wertvollen Werkzeug im modernen Projektmanagement. Sie unterstützt Projektleitende dabei, Informationen schneller auszuwerten, Projektpläne zu erstellen, Risiken frühzeitig zu erkennen, Stakeholder professionell einzubinden und Berichte oder Präsentationen effizient zu erstellen. Entscheidend ist dabei nicht die Technologie selbst, sondern ihr konkreter Nutzen für die tägliche Projektarbeit. In diesem Impulstag lernen Sie anhand zahlreicher Praxisbeispiele, wie Sie KI entlang des gesamten Projektlebenszyklus sinnvoll einsetzen – von der Projektinitialisierung und Zieldefinition über Planung, Kommunikation und

Risikomanagement bis hin zu Projektcontrolling, Reporting und Projektabschluss. Sie arbeiten mit aktuellen KI-Anwendungen wie ChatGPT, Microsoft Copilot oder Gemini, entwickeln wirkungsvolle Prompts und lernen praxiserprobte Einsatzszenarien kennen, die sich unmittelbar in Ihre Projekte übertragen lassen. Darüber hinaus erhalten Sie einen Überblick über Chancen und Grenzen der Technologie sowie über wichtige Aspekte des Datenschutzes, der Compliance und des verantwortungsvollen Einsatzes von KI im Projektmanagement.

Wann und wo?

2026	14. September 2026, Zürich 2. November 2026, Berlin
2027	11. Mai 2027, Stuttgart 14. Oktober 2027, Zürich
Teilnahmegebühr CHF 1'250	

Agenda

Vormittag	
09.00	Begrüssung und Einführung
09.15	Künstliche Intelligenz • Überblick, Funktionsweisen • Einsatzmöglichkeiten im Projektmanagement • Übung mit Prompts zum Aufwärmen • Datenschutz und Compliance
	Auftragsklärung und Zieldefinition • Refresh-PM-Ansätze • Role Prompts zur Zielklärung mit Beispielen
10.30	Pause und Erfrischungen
10.45	Zieldefinition mit KI-Unterstützung • Übung zur Auftragsklärung • Austausch und Fragen
	Projektplanung und Ressourcenmanagement • Refresh-PM-Ansätze • Interaktive Prompts zur Projektplanung mit Beispielen • Übung zur Projektplanung
12.30	Gemeinsames Mittagessen
Nachmittag	
13.30	Risikoanalyse und Stakeholder-Management • Refresh-PM-Ansätze • Framework Prompts zur Risikoanalyse mit Beispielen • Übung zum Stakeholder-Management
	Kommunikationsplanung • Unterstützung bei der Umsetzung von Projekten wie Protokollen, E-Mails
15.00	Pause und Erfrischungen
15.15	Projektumsetzung und Steuerung • Refresh-PM-Ansätze • Bracket Prompts zur Projektumsetzung mit Beispielen • Eigene GPTs zur Projektsteuerung erstellen
16.45	Summary und Feedback
17.00	Ende des Impulstages

Führen in der Human-AI-Organisation Teams mit KI-Agenten gestalten

Wie Führungskräfte Teams strukturieren, wenn KI-Agenten gleichberechtigte Akteure werden

Organisation ist der Hebel, KI ist der Druck. Autonome KI-Agenten sind nicht mehr Zukunftsmusik. Sie übernehmen heute bereits eigenständig Aufgaben, koordinieren Prozesse und treffen Entscheidungen in Echtzeit. Für Führungskräfte bedeutet das eine fundamentale Neuausrichtung: Wer ist verantwortlich, wenn ein Agent handelt? Wie delegiere ich an ein System, das nicht schläft, nicht fragt und keine Rückversicherung sucht? Dieser Impulstag gibt Ihnen das Denk- und Handwerkszeug, um Ihre Organisation konkret auf diese Realität vorzubereiten.

Die neue Realität der Organisation

In vielen Unternehmen läuft die KI-Diskussion noch auf der Ebene von Tools und Effizienzgewinnen. Doch die nächste Welle ist bereits im Anrollen: KI-Agenten, die eigenständig handeln, koordinieren und entscheiden – nicht als Assistenten, sondern als Akteure. Das ist ein fundamental anderes Thema als «Wie nutze ich KI als Werkzeug». Die entscheidende Frage ist nicht, wie leistungsfähig die Agenten sind – sondern ob Ihre Organisation über die Steuerungsschicht verfügt, die ihren Einsatz überhaupt führbar macht.

Was das für Sie als Führungskraft und für Mitarbeiter bedeutet

Die klassischen Führungsfragen – Wer trägt Verantwortung? Wie weise ich Aufgaben zu? Wie kontrolliere ich Ergebnisse? – stellen sich neu, wenn Teile Ihres Teams keine Menschen mehr sind. Organisationsstrukturen, Entscheidungswege und Verantwortlichkeiten müssen für eine Welt redesignet werden, in der KI-Agenten nicht delegiert bekommen, sondern autonom agieren. Wer diese Transformation führt, statt sie zu erleiden, hat einen strukturellen Vorsprung.

Was Sie an diesem Tag mitnehmen

Sie entwickeln ein differenziertes Führungsverständnis für Human-AI-Teams, diagnostizieren mit dem St.Galler Werkzeug «lebensfähiger Organisationen» den Steuerungsstand Ihrer eigenen Organisation und reflektieren erste Ideen – angelehnt an eine Rolle aus Ihrem Team. Verlassen Sie den Tag mit einer strukturierten Perspektive, einem ersten Diagnoseergebnis und dem Einblick in ein Beispiel eines direkt umsetzbaren Rollen-Canvas.

Themenfokus

KI-Agenten | Human-AI-Collaboration | Organisationsdesign | Viable System Model | Führungsverantwortung | Agentic AI | Digital Leadership | Hybrid Teams | Zukunft der Arbeit

Die St.Galler Impulstage können auch firmenintern gebucht werden.

Wann und wo?

- 2026 3. September 2026, Wien
9. Oktober 2026, Stuttgart
18. November 2026, Zürich
- 2027 19. März 2027, Stuttgart
5. Mai 2027, Zürich
9. Juli 2027, Wien

Teilnahmegebühr

CHF 1'250

Agenda

Vormittag

- 09.00 Begrüssung und Einführung
- 09.15 **Die tektonische Verschiebung – was sich wirklich verändert**
- KI-Tools versus KI-Agenten: Was ist der Unterschied und warum ist er führungsrelevant?
 - Leadership Reinvented: Zentrale Befunde und was sie für Ihr Unternehmen bedeuten
 - Szenarien: Wie sehen Teams in Zukunft konkret aus?
 - Warum das Thema strukturell anders ist als «Digitalisierung»
- 10.30 Pause und Erfrischungen
- 10.45 **Die Führungsrolle neu denken**
- Was sich am Führungsverständnis ändert – und was grundlegend bleibt
 - Delegieren, koordinieren, verantworten: diese Kernaufgaben gelten jetzt auch gegenüber KI-Agenten
 - Vertrauen als Führungsgrösse: Wann überlasse ich dem Agenten die Entscheidung?
 - Leadership Mindset in der Agentic Era
- 12.30 Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

- 13.30 **Verantwortung und Governance in Human-AI-Teams**
- Skizzen zum aktuellen Stand der ethischen und rechtlichen Dimensionen.
 - Tech-Setup mit Claude AI / Code / Cowork und OpenAI / Codex – sowie lokalen Modellen.
 - Ansätze der Aufgabenteilung: Was bleibt beim Menschen, was kann abgegeben werden?
 - Risiko und Transparenz: Governance-Modelle für KI-Agenten im Team.
- 15.15 Pause und Erfrischungen
- 15.30 **Organisationsdesign für Human-AI-Zusammenarbeit**
- Welche Strukturen und Prozesse Human-AI-Arbeit ermöglichen – und welche sie blockieren
 - Rollen im Team neu definieren: Wer macht was, wenn Agenten Aufgaben übernehmen?
 - Praxisbeispiele aus Unternehmen, die heute schon mit KI-Agenten arbeiten
- 16.45 **Summary und Feedback**
- 17.00 Ende des Impulstages

www.mssg.ch/agentic_leadership

ST.GALLER KI-BUSINESS-DAYS

KI VERSTEHEN.
POTENZIALE ERKENNEN.
ZUKUNFT GESTALTEN.

ZÜRICH
WIEN
MÜNCHEN
STUTTGART
FRANKFURT
KÖLN
LEIPZIG
BERLIN
HAMBURG



MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN ■

LIVE AUS DER ZUKUNFT

2026/27

ST GALLEN NEW